

## Bestell- und Kontaktinformationen

### Bestellung:

Verlag: Kohlhammer (Dezember 2015)  
Gebundene Ausgabe: 290 Seiten  
Preis: 49,00 Euro  
Sprache: Deutsch  
ISBN-10: 3170291165  
ISBN-13: 978-3170291164

### Kontakt:

Dr. med. Barbara Hogan, MBA  
Chefärztin der Konzern-Notaufnahme an allen Standorten der  
Mühlenkreiskliniken  
MKK Mühlenkreiskliniken  
Hans-Nolte-Straße 1  
32429 Minden  
E-Mail: [drhogan@online.de](mailto:drhogan@online.de)

Werner Fleischer, Dipl.-Päd.  
Beratung · Coaching · Moderation  
Freschenhausener Weg 2a  
21220 Seevetal  
E-Mail: [W.Fleischer@ihrcoach.com](mailto:W.Fleischer@ihrcoach.com)  
[www.ihrcoach.com](http://www.ihrcoach.com)

Barbara Hogan, Werner Fleischer

# Wirksam führen

Ein Leitfaden für Chef- und Oberärzte

**Kohlhammer**

## Zum Inhalt

Von ärztlichen Leitungskräften in Kliniken und Krankenhäusern wird, neben exzellentem medizinischem Fachwissen, längst auch Führungskompetenz erwartet. Denn zunehmender Kostendruck und Fachärztemangel sind die zentralen Herausforderungen, denen sich viele Häuser stellen müssen. Um sie zu bewältigen, bedarf es Leitungskräften, die in der Lage sind, ihre Mitarbeiter wirksam zu führen. Doch noch immer werden Ärzte während ihrer medizinischen Ausbildung und in den ersten Berufsjahren kaum auf die Übernahme von Führungsverantwortung vorbereitet. In einer Leitungsposition sind sie dann mit Aufgaben konfrontiert, mit denen sie in dieser Komplexität nicht gerechnet haben.

Das Buch ist ein praxisorientierter Leitfaden, der ärztliche Leitungskräfte konkret dabei unterstützt, im Spannungsfeld der vielfältigen Anforderungen die Hoheit des Handelns zu behalten. Aufgrund der einzigartigen fachlichen Kombination des Autorenduos werden alle relevanten Aspekte aus dem Führungsalltag von Chef- und Oberärzten praxisnah und verständlich beleuchtet. Das Buch umfasst einen Grundlagen- und einen Praxisteil. Je nach Fragestellung liefert es detailliertes Grundlagenwissen oder schnelle Hilfestellung bei akuten Herausforderungen im Führungsalltag.

## Die Autoren



ne Notfallversorgung.

Dr. med. Barbara Hogan, MBA, ist Chefärztin der Konzern-Notaufnahme der Mühlenkreiskliniken (MKK) an allen Standorten der MKK: Universitätsstandort der Ruhr Universität Bochum, Minden, Lübbecke, Rahden, Bad Oeynhausen. Sie ist national und international anerkannte Expertin für die moderne



Entwicklung sowie bei Fragen des Selbstmanagements.

Dipl.-Päd. Werner Fleischer, mit den Schwerpunkten Erwachsenenbildung und Psychologie, ist deutschlandweit seit 2004 als selbstständiger Berater, Coach und Moderator in Kliniken und Krankenhäusern tätig. Er begleitet klinische Leitungskräfte in Führungs- und Veränderungsprozessen, bei der Karriereentwicklung sowie bei Fragen des Selbstmanagements.

## Rezension „führen & wirtschaften im Krankenhaus“ 7/2016

Management | Strategie

### Buchführung

# Alltagshilfe für Ärzte

Von Prof. Dr. Arend Billing



Wirksam führen – Ein Leitfaden für Chef- und Oberärzte.  
Barbara Hogan, Werner Fleischer,  
Kohlhammer-Verlag, 2015, 49 Euro  
(E-Book: 43,99 Euro).

Führungskompetenz ist für ärztliche Leitungskräfte von wachsender Bedeutung. In Zeiten, in denen der Spagat zwischen Ökonomie und guter medizinischer Versorgung den Mitarbeitern immer mehr abverlangt, tritt dieser Aspekt mehr und mehr in den Vordergrund. Die in der Praxis tätigen Führungskräfte stehen bekanntermaßen unter hohem Zeit- und Erfolgsdruck. Umso wichtiger ist es, insbesondere in Krisensituationen rasch und kompetent agieren zu können.

Dr. Barbara Hogan ist als Chefärztin der Notaufnahme eine echte Praktikerin und national sowie international anerkannte Expertin für moderne Notfallversorgung. Werner Fleischer ist seit vielen Jahren als selbstständiger Berater für Kliniken tätig und insbesondere im Thema „Ärztliche Leitungskräfte in Führungs- und Veränderungsprozessen“ tief verwurzelt. Das Buch dieser beiden Autoren ist als praxisnaher Ratgeber für die typischen täglichen Problemsituationen gedacht, bietet darüber hinaus aber auch eine Darstellung der Grundlagen zu den entsprechenden Themen.

Das Buch erfreut auf Anhieb durch eine sehr übersichtliche Darstellung, aufgeteilt in einen Grundlagen- und einen

Praxisteil. Schon der erste Blick ins Inhaltsverzeichnis führt den Arzt zu wohl bekannten Problemfeldern. Sehr klar sind die Aspekte, die man gerne wissen oder auffrischen möchte, in knapp gehaltene Unterpunkte aufgeteilt. Die Kapitelüberschriften sprechen den Leser an, da man sich rasch zurechtfindet und zu aktuell anstehenden Fragen nachlesen kann. In dem sehr übersichtlichen Buch sind alle wesentlichen Problembereiche gut abgedeckt. Der Praxisteil beschäftigt sich mit Prinzipien der Mitarbeiterführung, insbesondere der Führung spezieller Berufs- und Altersgruppen, aber auch besonderen Aspekten, wie dem Umgang mit ausländischen Ärzten, suchtkranken Kollegen oder schwierigen Mitarbeitern.

Ein weiteres gutes Kapitel ist den Aspekten der erfolgreichen Gesprächsführung gewidmet, ein anderes analysiert die Chancen und Probleme beim Übergang von der Oberarztfunktion in die Chefarztfunktion, bis hin zu dem guten Rat, auch die eigene Ehefrau rechtzeitig und sorgfältig in diese gravierende Veränderung mit einzubinden. Prozessorganisation, Personal- und Patientenmanagement sowie Außendarstellung runden das Buch ab. Außerordentlich erfreulich ist die klare Gliederung des Textes mit Zwischenüberschriften, Seitenüberschriften sowie pointierter Auflistung wichtiger Aspekte.

Fazit: Selten macht ein Ratgeber so viel Spaß und so viel Lust auf Weiterlesen. Das Buch ist für Ärzte in leitender Funktion und alle, die es werden wollen, nachdrücklich zu empfehlen. Eine äußerst zeiteffiziente und erfreuliche Möglichkeit, auf diesem Gebiet fit zu werden beziehungsweise früher schon Gehörtes im richtigen Moment wieder zu erinnern und anzuwenden.

Der Autor ist Chefarzt der Gefäßchirurgischen Klinik im Sana Klinikum Offenbach.